

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

สถานการณ์ (Scenario)

สงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาน้ำมันและก๊าซ ส่งผลให้เกิดการปรับลดค่าประมาณการเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งรวมถึงประเทศไทย ประเทศที่เอ็กโกได้เข้าไปลงทุนแล้ว และมีแผนที่จะเข้าไปลงทุน

ผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก (Impact to EGCO Group)

ความเสี่ยงของผลตอบแทนจากการลงทุนที่อาจเป็นลบ

มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities)

- การจัดส่งผู้แทนไปปฏิบัติงานในแต่ละประเทศที่มีการลงทุน เพื่อติดตาม รายงาน และประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เช่น สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง และแจ้งเตือนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมรับมือกับความเสียดังกล่าว
- การกระจายสัดส่วนการลงทุนในหลายประเทศ
- การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย และแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สถานการณ์ (Scenario)

ภาวะอากาศรุนแรงสุดขีด (Extreme Weather) เกิดขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก และกระทบรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ต่อคนทุกคนและกิจการ ทุกแห่ง ทุกประเทศในโลกเห็นความสำคัญของผลกระทบนี้และเห็นว่าต้องเร่งแก้ไขปัญหาผลกระทบที่ต้นเหตุ จึงได้ร่วมจัดการประชุม รัฐบาลีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 การประชุมได้ข้อมติให้กำหนดกฎ ระเบียบ กติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี

ผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก (Impact to EGCO Group) :

ประเทศไทยจะพิจารณาและทยอยออกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยให้สอดคล้องกับข้อตกลงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities)

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งในปี 2562 กลุ่มเอ็กโก มีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 18.86 และสามารถลดปริมาณการ ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 5.37 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโก มีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เอ็กโกยังได้ส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

สถานการณ์ (Scenario) :

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันอุตสาหกรรมไฟฟ้าไปสู่การใช้ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีด้าน การสื่อสาร หรือ สมาร์ทกริด (Smart Grid System) เชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนา ระบบ โครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย ระยะสั้น ปี 2559 - 2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน 2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน

ผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก (Impact to EGCO Group):

นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างธุรกิจด้วยกัน (peer to peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจ กลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างต้นทุนการผลิตส่วนที่มาจากค่าไฟฟ้า นอกจากนี้ การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน อาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชน จากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป

มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities):

กลุ่มเอ็กโกเห็นว่าการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจเป็นโอกาสในการสร้าง ธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น จึงได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา นวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โครงการพัฒนา นวัตกรรมที่เกิดขึ้น อาทิ “โครงการประกวด Innovation Team Challenge” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม การพัฒนา งานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ ในการ สร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรม หรือผลงานนวัตกรรม เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และปรับตัวให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกมีการขยายทิศทางการลงทุนจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า ไปสู่ธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมไฟฟ้าในยุคที่ตลาด มีการแข่งขันสูงและเทคโนโลยีด้านพลังงานเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเรื่อง การ จัดตั้ง บริษัท นวัตกรรมไฮลด์ดิ้ง จำกัด และการจัดตั้งธุรกิจ Solar Roof Top (Retail Business) เป็นต้น

4. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

สถานการณ์ (Scenario):

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและในต่างประเทศที่เอ็กโกลงทุนและมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2562 ได้มีการประกาศราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ที่มีผลบังคับ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ผู้ดูแลระบบที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ใดๆ จะต้องสร้างความมั่นใจและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้อย่างทันท่วงที ทางเอ็กโกต้องมีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT security policy) ซึ่งรวมถึงนโยบายในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (IT risk management policy)

ผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก (Impact to EGCO Group):

จากพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งว่าในเรื่องของการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล คู่ค้า ในการจัดเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูล เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกต้องมีการกำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของ ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนากระบวนการคุ้มครองและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล โดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities):

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกจะจัดการฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้และความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศจะจัดทำระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO 27001 ในส่วนของห้อง Data Center ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีเหตุการณ์และผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล

5. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก และความต้องการใช้ไฟฟ้า

สถานการณ์ (Scenario):

เศรษฐกิจโลกเริ่มได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและขยายขอบเขตเป็นวงกว้างครอบคลุมในหลายประเทศ ความรุนแรงของการแพร่ระบาดทำให้จำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และส่งผลให้รัฐบาลหลายประเทศจำเป็นต้องดำเนินมาตรการควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งภายในและระหว่างประเทศอย่างเข้มงวด รวมทั้งการปิดสถานที่และระงับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงของการแพร่เชื้อ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เมื่อรวมกับผลกระทบที่เกิดจากมาตรการกีดกันทางการค้าในช่วงก่อนหน้านี้ ทำให้เศรษฐกิจของหลายประเทศเริ่มชะลอตัว โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2563 จะปรับตัวลดลงต่ำสุดในรอบหลายปีนับตั้งแต่วิกฤตการณ์ทางการเงินในปี 2552 และสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ประเมินความต้องการใช้ไฟฟ้าของโลกหดตัวที่ร้อยละ 5 มากสุดตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจปี 2473 (Great Depression 1930s) โดยกระทรวงพลังงานคาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยลดลงที่ร้อยละ 3.8 ทำให้สำรองไฟฟ้าของประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35-40 ซึ่งอาจทำให้ขยับแผนสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ออกไปก่อน โดยเตรียมที่จะเริ่มขั้นตอนปรับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 (PDP 2018 Rev.2) ในไตรมาส 1 ปี 2564 หลังจากที่ควบคุมโควิด 19 ได้ดีขึ้นและพยากรณ์การใช้พลังงานได้แม่นยำขึ้น

ผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก (Impact to EGCO Group):

กลุ่มเอ็กโกมีความเสี่ยงด้านการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เช่น ความล่าช้าในการเจรจาโครงการลงทุนใหม่ อัตราการส่งจ่ายไฟฟ้าและหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ลดลง กำหนดการซ่อมบำรุง ความก้าวหน้างานก่อสร้างเทียบกับแผน และการขาดแคลนอะไหล่ เป็นต้น

มาตรการจัดการ (Mitigations & Opportunities):

กลุ่มเอ็กโกมีแผนปฏิบัติการและมาตรการที่ได้ดำเนินการแล้ว เช่น การใช้การประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Microsoft Team ในทำงาน และเจรจาธุรกิจ ในช่วงการทำงานจากที่บ้าน (WFH) การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน บริหารจัดการและดอกเบี้ยจ่าย การปรับลดขนาดและเลื่อนแผนซ่อมบำรุง มาตรการล็อกค่านพื้นที่ก่อสร้างเพื่อให้สามารถดำเนินงานก่อสร้างโครงการต่อไปได้ เป็นต้น เพื่อบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบจากความเสียดังกล่าว โดยคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกในปีนี้นัก